

Profiel van René

Geboortedatum:	28-01-1959
Inzetbaar als:	Financieel directeur/CFO Groupscontroller Financieel directeur/CFO
Inzetbaar per:	01-01-2021
Uurtarief:	€ 101-115 per uur
Uren inzetbaar:	16 tot 40 uur
Regio:	Zuid-Holland



Kennis en vaardigheden

Pakketkennis:	Afas, Exact, Excel, JD Edwards, SAP
Branche ervaring:	Accountancy, Handel, ICT, Logistiek / transport, Onderwijs, Overige non-profit, Productie, Semi-overheid, Zakelijke dienstverlening
Specialisme:	Budgettering, Business analysis, Business control, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Financial control, Forecasting, Governance, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control, Turnaround management
Financiële kennis:	Dutch GAAP, US GAAP
Talen:	Nederlands, Engels

Relevante werkervaring

Projectmanager implementatie HR SelfService

Organisatie:	Erasmus Universitair Medisch Centrum
Periode:	november 2017 - april 2019
Referentie:	Jan Jaap Ensing -> zie aanbeveling op LinkedIn
Contact:	

Taken en verantwoordelijkheden

14.000 medewerkers.

Opdracht: Projectmanager voor de introductie van een HR Selfservice systeem (Afas InSite). Via Afas InSite kan de bron (Mngr's, Mdw's, etc) rechtstreeks muteren in de personeels-/salarisadministratie ("PSA") in Afas Profit. Software implementatie met een grote veranderopgave voor de organisatie. O.a. versimpeling en standaardisering van processen.

Daarnaast 3 teams aangestuurd in lijnverantwoordelijkheid: Team Declaraties, -Salarisadministratie en Functioneel Beheer Afas.

Resultaten:

1) ICT-visie MT-HRM ontwikkeld (Business Suite ipv Best of Breed)

2) De volgende deelprojecten HR Selfservice opgeleverd:

-Kernteam HR Selfservice opgezet, 6-2018

-Employee Selfservice ("ESS"), live 7-2018

-HR Hiërarchie ingericht, live 1-2019

-Jaargesprekken, live 1-2019

-Ontwerp opgeleverd van uniforme procesinrichting incl. workflows voor Declaraties, Ziek&Herstel en In-/Door-/Uitstroom (3-2019)

3) PSA voorbereid op PSA 2.0 (nieuwe werkwijze)

4) Team Functioneel Beheer Afas op de PSA opgezet en leiding gegeven

5) Functioneren van teams Salarisadministratie en Declaraties gestructureerd en bijgedragen aan gewenste cultuurverandering

6) Payroll proces op orde gebracht

Gebruikte pakketten: Afas

Aanvullend specialisme: ERP-implementatie, Managementadvies, Project control, Turnaround management

Branche: Zorg & welzijn

Voertaal: Nederlands

Algemeen Directeur (Statutair Bestuurder)

Organisatie: Stichting Vizyr & Kinobi BV

Periode: mei 2013 - april 2017

Referentie: in overleg

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Zakelijke dienstverlening, Administratie en Advies voor het onderwijs, 120 Fte's

Vizyr (www.vizyr.nl) opereert op het snijvlak van commercieel en not-for-profit en is ontstaan uit een overname (2011) en fusie (2012). Zij verzorgt vanuit 3 locaties in Nederland de administraties van en levert expertise aan onderwijsinstellingen ten behoeve van hun bedrijfsvoering. Vizyr kent een unieke koepelconstructie, daardoor zijn de klanten tevens vertegenwoordigd in het hoogste orgaan, de Koepelraad. De dienstverlening wordt ondersteund door een innovatief ICT-Platform.

Als gevolg van vertrek BOOR (fusiepartner 2012) was een déconfiture van Vizyr helaas onvermijdelijk. Een heel leerzaam proces. Vizyr is na een korte surséance sinds 7-3-17 in staat van faillissement. Ik ben er trots op een doorstart te hebben kunnen faciliteren per 1 april, maar zie daarin geen uitdaging, gezien de beperkte omvang (eur 3,5 mio) en geografische binding met Limburg. Functie: Algemeen Directeur (Statutair Bestuurder).

Verantwoordelijkheden:

- Definieer strategie
- Aanbrengen structuur, Opzetten MIS
- Integratie operationele processen/3 vestigingen (Heerlen, Rotterdam en Alkmaar)
- Herstel van relaties met OR/Vakbonden, Integratie arbeidsvoorwaarden/cao's
- Succesvolle turn around van noodlijdend administratiekantoor en adviseur voor het onderwijs, tot rendabele zakelijk dienstverlener met innovatieve producten en besef dat het gaat om klanten!

Resultaten:

- Bezetting MT op orde gebracht (50% gewijzigd) en met het MT strategisch plan ontwikkeld
- Kwaliteit van de dienstverlening op orde gebracht en de 3 vestigingen volledig geïntegreerd
- Management Informatie Systeem, inclusief Financial-/Business Control opgezet (vanaf de grond)
- Eén CAO tot stand gebracht voor de 2 vestigingen binnen de Stichting
- Relatie met OR en vakbonden hersteld en ontwikkeld
- Belangrijke stappen gezet in cultuuromslag naar een professioneel zakelijke dienstverlener, waarbij medewerkers snappen dat het "buiten" wordt verdiend, verantwoordelijkheid nemen, informatie delen en elkaar aanspreken op ongewenst gedrag
- Innovatief ICT-Platform opgezet, als basis voor de dienstverlening (en besparing Fte's)
- Nieuwe producten ontwikkeld, samenwerkingspartners gevonden en nieuwe klanten aangetrokken
- Kosten van de bedrijfsvoering fors gereduceerd (met name door reductie van het aantal medewerkers als gevolg van innovatieve automatisering) en sluiting vestiging Rotterdam per begin 2017 (met vergunning UWV, 31 werknemers)
- 2015 winstgevend afgesloten (voor het eerst sinds 2010)
- 2016 sterke financiële performance (ruime winst, positief eigen vermogen en 900K Cash)

Gebruikte pakketten: Afas, Exact, Excel
Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Due diligence, Financial control, Governance, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies, Mergers & acquisitions, Project control, Turnaround management
Branche: Zakelijke dienstverlening
Voertaal: Nederlands

Financieel Directeur (Statutair Bestuurder)

Organisatie: UTS Nederland BV
Periode: oktober 2008 - april 2013
Referentie: Ton Kaper (voorzitter RvC)
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verhuizen, Facility Management, Archiefopslag/-dienstverlening, 450 Fte's

UTS Nederland BV (www.uts.nl) is licentienemer van het wereldwijde UTS-Netwerk. Zij had in 2008 nog 450 Fte's en 10 eigen vestigingen onder een Holding in eigendom van een DGA. Daarnaast een aantal Partner UTS-vestigingen, waarmee werd samengewerkt ten behoeve van landelijke dekking.

De strategie van de groep is gedurende mijn dienstverband aangepast (van groei naar krimp, outsourcing), er zijn op innovatieve wijze liquiditeiten aangetrokken, er is intensief gesaneerd en bij mijn vertrek resteerde een financieel stabiel bedrijf met nog 3 Kernvestigingen en 160 Fte's.

Functie: Financieel Directeur (Statutair Bestuurder) .

Verantwoordelijkheden: -

- Finance & Control - ICT - P&O / Salarisadministratie -
- Bank, Verzekeringen, Accountant, Juridische 1e-lijn, Fiscaliteit

Resultaten:

- Succesvolle implementatie van:

-SAP (ERP systeem)

-Scanning- en workflowmanagement-systeem ten behoeve van Inkoopfacturen

-Payroll- en Human Resource Managementsysteem

-Archiefopslag/-beheer managementsysteem voor klanten en LOB

-Shared Service Center voor 10 vestigingen

- Periodieke financiële rapportages ontwikkeld voor RvC, Directie, Bank en Managers
- Business Control opgezet:

-Kostprijzen manuren, wagenpark en gebouwen

-Participatie bij tenders, incl. match tenderdoc's met Business Case

-Analyse Customer Profitability en diverse Lines Of Business

-Benchmarken van vestigingen (KPI's en Dashboard)

- Working Capital- / Cashflow- / Creditmanagement opgezet
- Planning-, Budgettering-, Forecasting cycle ontwikkeld
- Forse kostenbesparingen en liquiditeit verbeterende maatregelen doorgevoerd 3 reorganisaties
- Tijd-voor-tijd regeling doorgevoerd (2009 – 2012):

-Onderhandelingen met OR en vakbonden gevoerd, Sociaal Plannen afgesloten

-Nieuw Functiehuis/-Profielen ontwikkeld

-UWV ontslagvergunningen aangevraagd (en verkregen)

-Financieel-/Juridische herstructurering doorgevoerd

Gebruikte pakketten: Exact, Excel, SAP Fico

Aanvullend specialisme: Business control, Corporate finance, Due diligence, ERP- implementatie, Financial control, Forecasting, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control, Treasury, Turnaround management

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

Financieel Directeur (Statutair Bestuurder) en CFO (Sweden)

Organisatie: Dijk Producties BV

Periode: oktober 2004 - september 2008

Referentie: in overleg

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Call Center, Mobiele Telecom/MVNO en Incentive Business, 350 werknemers Dijk Producties BV was een Holding, ressorterend onder een DGA, en bestond op dat moment uit 4 ondernemingen, te weten:

- Annie Connect BV een callcenter voor goede doelen met thuiswerkers. Belangrijkste klant

is de Postcode Loterij, maar ook nog zo'n 40 Charitatieve Organisaties (Zonnebloem etc)

- Annie Connect Sweden AB 2005 gestart in Zweden. Medio 2008 onderneming verkocht en de AB geliquideerd
- Holland Hotelcheque exploiteert de verkoop van Vouchers voor gratis overnachten in aangesloten hotels
- Tommy Telecom BV gestart in 2005. Mobiele Telecom operator ("MVNO" op netwerk van KPN Mobile). Marketing/Sales door Tommy met partners (Talpa, PCM en Hillenaar). Wegens uitblijven van voldoende schaalgrootte zijn de activiteiten voorjaar 2007 verkocht

Functie: Financieel Directeur / (Statutair Bestuurder) CFO (Zweden)

Verantwoordelijkheden:

- Zakelijke representant in een Commercieel/Creatief Directieteam
- Finance & Control, inclusief uitgebreide salarisadministratie
- Bank, Verzekeringen, Accountant, Juridische 1e-lijn, Fiscaliteit

Resultaten:

Strategie aangepast en Bedrijfsvoering geoptimaliseerd en verzakelijkt. Periodieke financiële rapportages, KPI's en dashboard verder ontwikkeld

Gebruikte pakketten: Exact, Excel

Aanvullend specialisme: Business control, Consolidatie, Due diligence, Financial control, Forecasting, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies, Mergers & acquisitions, Project control, Riskmanagement, Tax-accounting

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

Financial Controller (2000)

Organisatie: ICOVA BV / Shanks

Periode: december 1990 - oktober 2004

Referentie: in overleg

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Recycling, Transport etc., 400 Fte's, Eur 150 mio

Icova B.V. is de grootste/meest ontwikkelde divisie in Nederland van Shanks Plc en omvat:

- Productie (o.a. Machinefabriek, Fabriek ten behoeve van brandstofproductie, Computer Refurbishment, Sorteermachines en Garage)
- Handel (Afval- en Reststromen)

- Transport en Inzameling (150 Transporteenheden)
- Verhuur (1.500 Afvalverdichtingsinstallaties)
- Zakelijke dienstverlening (o.a. Consultancy en Verhuur van medewerkers) Aangetrokken in 1990, een jaar na de overname door Waste Management Inc., om te voldoen aan de rapportagestandaarden van de groep. Op dat moment één vestiging met 80 Fte's, vervolgens uitgegroeid naar 450 Fte's op 5 locaties

Functies:

Financieel Economisch Manager (bij start in 1990) Financieel Economisch Directeur (> 2000)

Verantwoordelijkheden:

- Vertegenwoordigen van Icovia in diverse (minderheids-)deelnemingen
- Finance & Control (15 Fte's)
- ICT (2 FTE's)
- P&O / Salarisadministratie (3 FTE's)
- Bank, Verzekeringen, Accountant, Juridische 1e-lijn, Fiscaliteit

Resultaten:

- Management Informatie Systeem inclusief Financial-/Business Control opgezet
- Due Diligence c.q. financieel economisch integreren van overgenomen bedrijven

Gebruikte pakketten: Exact, Excel, JD Edwards

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Consolidatie, Due diligence, Financial control, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control

Branche: Logistiek / transport

Voertaal: Nederlands

Big four, audit

Organisatie: EY

Periode: augustus 1979 - december 1990

Referentie: in overleg

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Begonnen in 1979 na de HEAO, bij rechtsvoorganger Arthur Young en de klassieke carrièrelijn doorlopen tot audit manager. In avonden en weekeinden studie tot Register Accountant voltooid in 10 jaar.

Ongeveer 8 weken per jaar hotel en werkzaam door geheel Nederland.

Gebruikte pakketten:	Excel
Aanvullend specialisme:	AO/IB specialisme, Financial audit, Jaarrekeningenwerk
Branche:	Accountancy
Voertaal:	Engels